

TẬP ĐOÀN DẦU KHÍ QUỐC GIA VIỆT NAM  
TỔNG CÔNG TY  
ĐIỆN LỰC DẦU KHÍ VIỆT NAM - CTCP

CỘNG HÒA XÃ HỘI CHỦ NGHĨA VIỆT NAM  
Độc lập - Tự do - Hạnh phúc

Số: /TTr-ĐLĐK

Hà Nội, ngày tháng năm 2024

## TỜ TRÌNH

### V/v: Thông qua Báo cáo hoạt động của Ban Kiểm soát năm 2023, phương hướng hoạt động năm 2024

Kính gửi: Đại hội đồng cổ đông  
Tổng công ty Điện lực Dầu khí Việt Nam - CTCP

Căn cứ Luật Doanh nghiệp số 59/2020/QH14 đã được Quốc hội nước Cộng hòa xã hội chủ nghĩa Việt Nam thông qua ngày 17/06/2020;

Căn cứ Điều lệ Tổ chức và hoạt động của Tổng công ty Điện lực Dầu khí Việt Nam - CTCP;

Căn cứ Quy chế tổ chức và hoạt động của Ban Kiểm soát Tổng công ty Điện lực Dầu khí Việt Nam - CTCP;

Căn cứ Kế hoạch hoạt động Ban Kiểm soát PV Power năm 2023 được Đại hội Đại hội đồng cổ đông Tổng Công ty Điện lực Dầu khí Việt Nam - CTCP thông qua tại Nghị quyết số 39/NQ-ĐHĐCĐ ngày 25/4/2023.

Ban Kiểm soát Tổng công ty Điện lực Dầu khí Việt Nam – CTCP kính trình Đại hội đồng cổ đông xem xét và thông qua Báo cáo hoạt động của Ban Kiểm soát năm 2023, phương hướng hoạt động năm 2024 như tài liệu kèm theo.

*Tài liệu kèm theo: Báo cáo hoạt động của Ban Kiểm soát năm 2023, phương hướng hoạt động năm 2024.*

Trân trọng./.

**Nơi nhận:**

- Như trên;
- HĐQT;
- Ban TGD;
- Ban KSNB;
- Lưu: VT, Ban KS, KTKH.

**TM. BAN KIỂM SOÁT  
TRƯỞNG BAN**

**Phạm Minh Đức**

**BÁO CÁO HOẠT ĐỘNG**  
**CỦA BAN KIỂM SOÁT TẠI ĐHĐCĐ THƯỜNG NIÊN**  
**TỔNG CÔNG TY ĐIỆN LỰC DẦU KHÍ VIỆT NAM – CTCP NĂM 2024**

**I. Căn cứ.**

- Luật Doanh nghiệp số 59/2020/QH14 do Quốc hội nước Cộng hòa xã hội chủ nghĩa Việt Nam thông qua ngày 17/06/2020.

- Điều lệ Tổ chức và hoạt động của Tổng Công ty Điện lực Dầu khí Việt Nam - CTCP (sửa đổi, bổ sung lần thứ ba) ban hành kèm theo Nghị quyết số 60/NQ-ĐHĐCĐ ngày 27/5/2021 của Đại hội đồng cổ đông Tổng Công ty Điện lực Dầu khí Việt Nam - CTCP.

- Quy chế tổ chức và hoạt động của Ban Kiểm soát Tổng Công ty Điện lực Dầu khí Việt Nam - CTCP ban hành kèm theo Nghị quyết số 60/NQ-ĐHĐCĐ ngày 27/5/2021 của Đại hội đồng cổ đông Tổng Công ty Điện lực Dầu khí Việt Nam - CTCP.

- Kế hoạch hoạt động Ban Kiểm soát PV Power năm 2023 được Đại hội Đại hội đồng cổ đông Tổng Công ty Điện lực Dầu khí Việt Nam - CTCP thông qua tại Nghị quyết số 39/NQ-ĐHĐCĐ ngày 25/4/2023.

**II. Kết quả hoạt động của Ban kiểm soát PV Power năm 2023.**

**1. Kết quả hoạt động kinh doanh, đầu tư của Tổng công ty.**

**1.1. Hoạt động kinh doanh.**

Năm 2023, Tổng công ty đã hoàn thành vượt mức các chỉ tiêu kế hoạch sản xuất kinh doanh được ĐHĐCĐ giao về các chỉ tiêu lợi nhuận. Chỉ tiêu sản lượng điện và doanh thu chưa hoàn thành kế hoạch ĐHĐCĐ giao.

- Tổng sản lượng điện thương mại toàn Tổng công ty năm 2023 đạt 14,4 tỷ kWh, bằng 93% kế hoạch năm.

- Doanh thu của toàn Tổng công ty năm 2023 đạt 29.075 tỷ đồng, bằng 96% KH năm. Doanh thu Công ty mẹ năm 2023 đạt 21.863 tỷ đồng, bằng 98,4% KH năm 2023.

- Lợi nhuận trước thuế toàn Tổng công ty năm 2023 đạt 1.442 tỷ đồng, bằng 113% KH năm 2023. LNTT Công ty mẹ năm 2023 đạt 1.295 tỷ đồng, bằng 119% KH năm 2023.

- LNST toàn Tổng công ty năm 2023 đạt 1.283 tỷ đồng, bằng 115% KH năm 2023. LNST Công ty mẹ năm 2023 đạt 1.200 tỷ đồng, bằng 135% KH năm 2023.

Tổng công ty đã hoàn thành các nhiệm vụ chủ yếu được giao.

- Tổng công ty đã áp dụng nhiều giải pháp về kỹ thuật, chào giá thị trường linh hoạt, có hiệu quả để đảm bảo việc vận hành các nhà máy điện an toàn, ổn định, liên tục theo điều độ của A0. Kết quả lợi nhuận Công ty Mẹ và Toàn Tổng công ty vượt kế hoạch được đại hội đồng cổ đông giao.

- Tổ chức thực hiện tốt công tác bảo dưỡng sửa chữa định kỳ các nhà máy điện đảm bảo chất lượng, tiến độ, an toàn, cụ thể: đại tu Nhà máy điện Cà Mau 2, đại tu Nhà máy điện Nhơn Trạch 2, đại tu Tổ máy H2 Nhà máy điện Đakđrinh, trung tu Nhà máy điện Nhơn Trạch 1, trung tu Nhà máy điện Hòa Na, tiểu tu Nhà máy điện Cà Mau 1, tiểu tu Tổ H1 Nhà máy điện Đakđrinh. Các nhà máy vận hành ổn định sau bảo dưỡng sửa chữa định kỳ.

- Công tác đại tu kết hợp khắc phục sự cố Tổ máy số 1 Nhà máy điện Vũng Áng 1 mặc dù hoàn thành chậm so với kế hoạch dự kiến, tuy nhiên đã giải quyết triệt để sự cố, và vận hành đảm bảo an toàn tới thời điểm hiện tại.

- Tích cực triển khai dự án Nhà máy điện Nhơn Trạch 3&4, phấn đấu đảm bảo tiến độ trong năm 2023 và bù các phần tiến độ đã chậm của giai đoạn trước. Công tác thu xếp vốn đầu tư Nhà máy điện Nhơn Trạch 3&4 đang đảm bảo cấp đủ vốn theo tiến độ thi công xây dựng.

## ***1.2. Hoạt động đầu tư.***

Thực hiện Nghị quyết ĐHĐCĐ thường niên năm 2023 số 39/NQ-ĐHĐCĐ ngày 25/4/2023. Về cơ bản, hoạt động đầu tư của PV Power được triển khai phù hợp với kế hoạch SXKD được ĐHĐCĐ/HĐQT thông qua, phù hợp với tình hình thực tiễn năm 2023. Theo đó, PV Power đã tiếp tục đẩy mạnh triển khai thực hiện đầu tư các dự án NMD Nhơn Trạch 3&4, dự án mua toà nhà văn phòng theo tiến độ đề ra, góp vốn cùng các đối tác đầu tư vào dự án NMD khí LNG Quảng Ninh. Cụ thể tình hình đầu tư các dự án như sau:

### ***1.2.1. Dự án NMD Nhơn Trạch 3&4***

#### ***a. Tình hình thực hiện dự án.***

- Về công tác thuê đất cho Dự án:

Đối với phần diện tích đất khoảng 1,73ha đường ra Cảng tạm: Ngày 19/09/2023 Ban QLDA Điện đã ký hợp đồng thuê mặt bằng ngắn hạn với TTPT Quỹ đất tỉnh Đồng Nam tại Hợp đồng số 12/2023/HĐTMB-TTPTQĐ.

Đối với phần diện tích đất khoảng 11,64 ha do Công ty cổ phần Điện lực Dầu khí Nhơn Trạch 2 quản lý trước đây: Ngày 28/12/2023 đã ký hợp đồng thuê đất số 25/HĐTĐ với UBND tỉnh Đồng Nai.

Đối với phần diện tích còn lại theo quy hoạch đang thực hiện công tác bồi thường giải phóng mặt bằng (khoảng 37,2 ha): Ngày 8/12/2023 Ban QLDA Điện đã nộp đơn thuê đất đối với phần diện tích 30,7ha/37,2 ha đã được xác nhận hoàn thành công tác bồi thường GPMB.

- Về hợp đồng EPC: Tính đến hết ngày 29/2/2024, tiến độ tổng thể của gói EPC ước đạt khoảng 83% so với kế hoạch 89%.

- Công tác thiết kế, mua sắm chế tạo: Tiến độ tổng thể đến 8/03/2024 công tác mua sắm chế tạo ước đạt khoảng 98,4% so với kế hoạch là 100% (chậm 1,6% so với kế hoạch cấp 2 được duyệt). Tiến độ tổng thể công tác thiết kế gói thầu EPC đạt khoảng 98,1% so với kế hoạch là 98% nhanh 0,1% (so với kế hoạch cấp 2 được duyệt).

*b. Tình hình thực hiện các công việc thi công, xây lắp ở công trường:*

Tính đến ngày 08/03/2024 tiến độ thi công xây lắp của gói thầu EPC ước đạt 65,2% so với kế hoạch 81,8% theo tiến độ cấp 2 được duyệt.

*c. Công tác nghiệm thu chạy thử, chuẩn bị sản xuất*

Công tác nghiệm thu chạy thử: Tiếp tục làm việc với Nhà thầu EPC cập nhật thông tin kế hoạch công tác nghiệm thu, chạy thử.

Công tác chuẩn bị sản xuất: BQLDA lập kế hoạch và chuẩn bị các thủ tục thực hiện công tác tuyển dụng đợt 3 cho NT3-4

*d. Về công tác đàm phán hợp đồng PPA:*

Ngày 5/7/2023 EVN đã có văn bản số 3810/EVN-TTĐ+TCKT về việc đàm phán hợp đồng mua bán điện nhà máy điện NT3 và NT4 bao gồm một số nội dung cụ thể về giá cố định, giá O&M, sản lượng hợp đồng và một số điều khoản khác theo đó các bên tiếp tục đàm phán để thống nhất các nội dung liên quan. Sau nhiều vòng đàm phán, hiện nay PPA vẫn chưa được EVN thông qua để chuyển xin ý kiến Cục điều tiết Điện lực.

Hợp đồng PPA chạy thử: Ngày 22/12/2023 PV Power và EPTC đã họp và thống nhất giá điện NMD NT 3&4, cụ thể thống nhất Giá cố định, Giá O&M; Giá biến đổi theo NLC, Giá biến đổi khác và Giá biến đổi đặc thù.

BQLDA Điện cùng các ban chuyên môn của Tổng công ty vẫn đang tích cực làm việc với EVN/EPTC để ký kết.

*e. Về công tác đàm phán Hợp đồng GSA*

PV Power và PVGas vẫn tiếp tục đàm phán để vượt qua những thách thức giữa hai bên gặp phải khi triển khai hợp đồng.

*f. Về công tác thu xếp vốn*

Đối với vốn vay, TCT đã thu xếp thành công nguồn: (i) vốn vay ECA không ràng buộc xuất xứ thiết bị trị giá 200 triệu USD tại Ngân hàng SMBC do SACE bảo lãnh; (ii) khoản vay trong nước trị giá 4.000 tỷ đồng tại ngân hàng Vietcombank. Hiện khoản vay ECA ràng buộc 600 triệu USD và khoản vay bắc cầu ngắn hạn trị giá 300 triệu USD đang được đàm phán và nỗ lực giải ngân trong năm 2024 để đáp ứng tiến độ thanh toán của Dự án, cụ thể:

- Khoản vay ECA không ràng buộc với SACE/SMBC trị giá 200 triệu USD: Đã ký hợp đồng và bắt đầu giải ngân trong năm 2023;

- Khoản vay 4.000 tỷ VNĐ với ngân hàng Vietcombank: Đã ký hợp đồng và giải ngân trong năm 2023;

- Khoản vay ECA ràng buộc với Citibank – ING trị giá tối đa 600 triệu USD: SERV và K-Ssure đã phê duyệt tín dụng chính thức cho Dự án. Hiện các bên đang đàm phán hợp đồng tín dụng;

- Khoản vay nước ngoài ngắn hạn tài trợ cho Dự án trị giá 300 triệu USD: Hiện đã ký hợp đồng tín dụng và dự kiến giải ngân trong tháng 4/2024.

*g. Công tác đấu nối và bàn giao mặt bằng thi công cho bên đường dây*

- Đối với đường dây 500KV: Theo báo cáo của EVNNPT, đường dây đáp ứng tiến độ

- Đối với đường dây 220KV: Theo báo cáo của EVNNPT, đường dây này không đáp ứng tiến độ.

Theo báo cáo của EVNNPT các dự án đường dây 500KV, 200KV phục vụ đấu nối giải tỏa công suất cho NMĐ NT3&4 chưa phù hợp với quy hoạch chung đô thị mới Nhơn Trạch tại QĐ 455/QĐ-TTg nên chưa được HĐND tỉnh Đồng Nai thông qua danh mục các dự án thu hồi đất để triển khai. Do vậy để đáp ứng tiến độ giải tỏa công suất NMĐ NT3 đã phải thực hiện giải pháp đấu nối tạm đường dây 220KV từ NMĐ NT3- rẽ NT1, NT2 – rẽ Bàu Sen để cấp điện ngược và giải tỏa công suất cho NMĐ NT3.

*h. Các khó khăn vướng mắc:*

- Công tác thuê đất: Đất dùng cho dự án thuộc nhiều đơn vị quản lý (TCT Tín Nghĩa, các hộ dân, NT2...) dẫn đến công tác thuê đất bị kéo dài. Đến nay vẫn còn chưa thống nhất xong một số vướng mắc với TCT Tín nghĩa, việc này ảnh hưởng đến cả việc hoàn thuế VAT và vay vốn của Dự án.

- Phương án đấu nối NMĐ NT3, 4: Hiện Quy hoạch điện VIII đã được phê duyệt. Tuy nhiên việc triển khai phụ thuộc vào EVN, tiến độ triển khai xây dựng đường dây đấu nối cho dự án có thể chậm do công tác giải phóng mặt bằng, thỏa

thuận đầu nổi là cơ sở để hoàn thành các thỏa thuận Role bảo vệ & tự động vẫn đang thực hiện hiệu chỉnh theo đề nghị của EVNNPT. Phương án đầu nổi tạm do EVNNPT/SPMB triển khai thực hiện đường dây 220KV còn phải làm nhiều thủ tục với A0 theo đúng quy định.

- Công tác Đàm phán PPA/GSA: Cho đến nay, đề xuất về cam kết sản lượng điện hợp đồng Qc của Dự án vẫn chưa được các cơ quan quản lý nhà nước chấp thuận và đây là các rủi ro rất lớn về tính pháp lý, tính khả thi và hiệu quả của Dự án cho Chủ đầu tư. Bộ Công thương cũng chưa ban hành khung giá phát điện LNG, PVGAS có ý kiến (tại công văn số 1542/KVN-HĐK ngày 01/10/2023) sẽ cấp LNG kể từ COD đến năm 2026 theo các hợp đồng mua chuyên (spot).

- Công tác thu xếp vốn: Dự án không được Chính phủ bảo lãnh các khoản vay, Qc của dự án chưa được cam kết trong hợp đồng PPA, nên công tác thu xếp vốn hiện nay gặp khó khăn, kéo dài hơn so với dự kiến.

### **1.2.2. Dự án Nhà máy điện khí LNG Quảng Ninh.**

#### **a. Tình hình chung**

Dự án Nhà máy điện khí LNG Quảng Ninh được PV Power, Colavi, Tokyo Gas, Marubeni liên danh đầu tư. Để triển khai dự án, các bên đã thành lập Công ty Cổ phần Điện khí LNG Quảng Ninh (QN LNG Power, được cấp phép hoạt động ngày 02/11/2022).

#### **b. Điều chỉnh Giấy chứng nhận đăng ký đầu tư**

Ngày 05/9/2023, Công ty đã có văn bản số 106/QNLNG-CV gửi Sở Công Thương và số 107/QNLNG-CV gửi Sở Kế hoạch và Đầu tư báo cáo các nội dung nộp hồ sơ điều chỉnh Giấy chứng nhận đăng ký đầu tư dự án Nhà máy Điện khí LNG Quảng Ninh, theo đó hiện tại QN LNG Power đang chờ UBND thành phố Cẩm Phả phê duyệt hồ sơ điều chỉnh 1/500 làm cơ sở thực hiện điều chỉnh Giấy đăng ký chứng nhận đầu tư.

Ngày 22/11/2023, Sở Kế hoạch và Đầu tư đã ban hành Giấy chứng nhận đăng ký đầu tư thay đổi lần thứ nhất, bổ sung tên tổ chức kinh tế “Công ty cổ phần Điện khí LNG Quảng Ninh” thực hiện dự án.

Sau khi UBND Thành phố Cẩm Phả phê duyệt Điều chỉnh Quy hoạch chi tiết 1/500 Dự án ngày 8/3/2024. Ngày 15/03/2024, QN LNG Power đã có Văn bản đề nghị điều chỉnh Giấy đăng ký chứng nhận đầu tư trình Sở Kế hoạch và Đầu tư tỉnh Quảng Ninh.

#### **c. Về điều chỉnh quy hoạch 1/500**

Công ty đã đệ trình hồ sơ Điều chỉnh Quy hoạch chi tiết tỷ lệ 1/500 của dự án Nhà máy điện khí LNG Quảng Ninh lên UBND thành phố Cẩm Phả và Phòng Quản lý đô thị thành phố tại tờ trình số 91/TTr-ĐKQN ngày 28/7/2023 để xét duyệt.

Trên cơ sở thông báo kết luận cuộc họp do Chủ tịch tỉnh Quảng Ninh chủ trì ngày 24/2/2024, UBND thành phố Cẩm Phả đã phê duyệt Điều chỉnh Quy hoạch chi tiết tỷ lệ 1/500 của Dự án tại quyết định 621/QĐ-UBND ngày 08/3/2024.

*d. Về hồ sơ báo cáo nghiên cứu khả thi*

Ngày 31/03/2023 Công ty đã có văn bản số 08/TTr-ĐKQN trình hồ sơ BCNCKT để Bộ Công thương, Cục Điện lực và Năng lượng tái tạo thẩm định.

Ngày 4/7/2023 Cục Điện lực và Năng lượng tái tạo (EREA) đã tổ chức thẩm định hồ sơ BCNCKT dự án Nhà máy điện khí LNG Quảng Ninh, tham dự có đại diện UBND tỉnh, Cục Hàng hải, Tập đoàn Điện lực Việt Nam và các đơn vị liên quan.

QN LNG Power đang cập nhật, bổ sung BCNCKT theo góp ý của EREA tại văn bản số 1250/ĐL-NĐ&ĐHN ngày 7/7/2023, báo cáo PCCC theo văn bản số 2021/PCCC&CNCH-P4 ngày 24/7/2023 của Cục Cảnh sát PCCC và Cứu nạn cứu hộ, báo cáo đánh giá tác động môi trường (EIA) theo văn bản số 6884/BTNMT-MT ngày 21/8/2023 của Bộ Tài nguyên và Môi trường. Do hồ sơ BCNCKT chưa bổ sung các cơ sở pháp lý theo yêu cầu của EREA, ngày 04/12/2023, Cục Điện lực và Năng lượng tái tạo đã có văn bản số 2412/ĐL-NĐ&ĐHN về việc dừng thẩm định hồ sơ BCNCKT dự án Nhà máy điện khí LNG Quảng Ninh.

Hiện tại QN LNG Power đang nỗ lực hoàn thiện các thủ tục pháp lý của dự án theo yêu cầu của EREA tại văn bản số 1250/ĐL-NĐ&ĐHN ngày 7/7/2023 để cập nhật hồ sơ BCNCKT Dự án và trình EREA thẩm định lại.

*e. Về giải phóng mặt bằng*

Bên cạnh việc chờ bàn giao mặt bằng, ngày 21/4/2023, QN LNG Power đã họp và thống nhất với Công ty Chế biến than Quảng Ninh (chi nhánh của TKV) về việc sử dụng đất đá thải mỏ của TKV tại khu vực Cẩm Phả Quảng Ninh dùng để san lấp mặt bằng dự án.

- Ngày 01/12/2023, QN LNG Power đã thống nhất ký biên bản thương thảo và phụ lục hợp đồng giải phóng mặt bằng với Ban QLDA đầu tư xây dựng thành phố Cẩm Phả. Trên cơ sở đó ngày 12/1/2024, QN LNG POWER đã tham gia họp giải đáp các vấn đề vướng mắc liên quan tới phụ lục hợp đồng, theo đó PMB sẽ

lập dự toán chi tiết các công việc cần thực hiện giải phóng mặt bằng để làm cơ sở để QN LNG POWER xem xét thống nhất.

Hiện tại QN LNG Power và Ban Quản lý dự án đầu tư xây dựng thành phố Cẩm Phả đang xem xét đàm phán Phụ lục hợp đồng và Dự toán chi tiết các công việc cần thực hiện giải phóng mặt bằng.

*f. Về đàm phán mua LNG*

- Đã ký NDA với Shell, Total, Exxon Mobile, Chevron, Cheniere, và Qatar Gas là các nhà cung cấp LNG uy tín trên thị trường.

- Công ty đã chuẩn bị các điều khoản chính của hợp đồng mua LNG và đã thảo luận sơ bộ với một số nhà cung cấp do Tokyo Gas giới thiệu.

Đã tổ chức các buổi hội thảo về các điều khoản và hợp đồng thương mại mua bán khí LNG dài hạn.

*g. Hợp đồng PPA*

QN LNG Power tiến hành công tác chuẩn bị đàm phán với EVN.

*h. Công tác thu xếp vốn*

- Ngày 13/07/2023, Công ty và Nhóm hỗ trợ từ các CĐT đã có cuộc họp với JBIC (chi nhánh Hà Nội) về chiến lược thu xếp vốn.

- Công ty đang xây dựng lộ trình thu xếp tài chính.

- Hiện tại Công ty đang trong quá trình triển khai lựa chọn nhà thầu gói thầu Tư vấn đánh giá tác động môi trường – xã hội theo tiêu chuẩn quốc tế và gói thầu chiến lược thu xếp vốn.

*i. Khó khăn vướng mắc*

- Dự án gặp vướng mắc về thỏa thuận đấu nối của dự án có thể dẫn đến việc chậm thẩm định dự án của Bộ Công Thương. Qua tìm hiểu, QN LNG Power được biết hiện nay Bộ Công thương đang trình Thủ tướng Chính phủ phê duyệt Kế hoạch thực hiện Quy hoạch điện VIII, trong đó danh mục dự án đường dây 500kV đấu nối Nhà máy điện khí LNG Quảng Ninh được đề xuất xem xét sử dụng nguồn vốn xã hội hóa, đầu tư giai đoạn 2021- 2030.

- Hiện tại QN LNG Power tiếp tục kiến nghị Bộ Công thương giao Tập đoàn Điện lực Việt Nam thực hiện đầu tư tuyến đường dây 500kV mạch kép đấu nối Dự án Nhà máy Điện khí LNG Quảng Ninh đồng thời xem xét cân đối nguồn vốn đầu tư tuyến đường dây 500kV. Nếu khả thi, xem xét đề xuất cơ quan có thẩm quyền xem xét điều chỉnh cơ cấu nguồn vốn đầu tư trong kế hoạch thực hiện Quy hoạch điện VIII đối với tuyến đường dây này.



### ***1.2.3. Dự án mua Tòa nhà làm văn phòng làm việc.***

#### ***a. Tình hình chung***

Trên cơ sở Nghị quyết số 62/NQ – ĐLTK ngày 07/1/2022 của Hội đồng thành viên Tập đoàn Dầu khí VN chấp thuận chủ trương về trụ sở làm việc của PV Power. HĐQT PV Power đã ban hành quyết định số 206/QĐ-ĐLTK ngày 5/4/2022, phê duyệt dự án mua tòa nhà DLC – Complex Nguyễn Tuân, tại lô C, ô đất 1.14 – HH tuyến phố Láng Hạ - Thanh Xuân, phường Nhân Chính, quận Thanh Xuân làm trụ sở văn phòng làm việc của PV Power.

Ngày 28/12/2022, PV Power đã ký Hợp đồng mua bán công trình xây dựng Tòa nhà văn phòng DLC số 92/2022/HĐ/PVP-DLC-AV với công ty TNHH Đầu tư Bất động sản DLC và Công ty CP Đầu tư và Tư vấn An Việt. Đối tượng mua bán “Tòa nhà văn phòng DLC” (gọi là Công trình Xây dựng/Tòa nhà) thuộc dự án DLC – Complex Nguyễn Tuân được xây dựng tại lô C, ô đất 1.14 – HH tuyến phố Láng Hạ - Thanh Xuân, phường Nhân Chính, quận Thanh Xuân. Công trình xây dựng không có hệ thống điều hòa không khí.

Trên cơ sở Báo cáo kết quả thẩm định giá kèm theo Chứng thư thẩm định giá số 9771122/TĐG/BĐS-IVC ngày 17/11/2022 của Công ty Cổ phần thẩm định giá IVC Việt Nam, Giá mua bán Công trình Xây dựng được hai bên thống nhất là 726 tỷ đồng. PV Power xác định tỷ lệ cơ cấu vốn CSH/Vay là 30%/70% để mua tòa nhà này. Ngày 08/02/2023 PV Power đã ký hợp đồng vay vốn với PVCombank số 60/2023/HĐCV/PVC-PVPOWER số tiền 640 tỷ đồng cho mục đích tài trợ vốn cho dự án mua tòa nhà văn phòng làm việc theo hợp đồng số 92 nói trên.

#### ***b. Về hợp đồng mua bán:***

Đến nay PV Power đã thực hiện 3 lần thanh toán với tổng số tiền 508,2 tỷ đồng (tương đương 70% giá trị của HĐ). Dự kiến Bên bán sẽ hoàn thiện và bàn giao cho PV Power theo quy định của HĐ phân tài sản Tòa nhà văn phòng làm việc vào tháng 10/2024 (PVCombank đã phát hành thư bảo lãnh việc bàn giao tòa nhà cho PV Power).

DLC đã hoàn thành thẩm định hồ sơ TKCS, đang hoàn thiện hồ sơ để thẩm duyệt PCCC.

Quý I/2024, DLC dự kiến hoàn thiện thủ tục pháp lý, phê duyệt hồ sơ thiết kế BVTC và triển khai thi công hoàn thiện Tòa nhà văn phòng.

#### ***c. Hạng mục hoàn thiện:***

- Gói thầu tư vấn lập TK BVTC và dự toán: Đã thực hiện LCNT, ký hợp

đồng ngày 01/7/2023. Hiện đang triển khai thực hiện (Tư vấn đã gửi Concept 3D của thiết kế và bản bố trí mặt bằng các tầng).

- Gói thầu tư vấn thẩm tra TK và dự toán hạng mục hoàn thiện: Đã hoàn thành lựa chọn nhà thầu, ký hợp đồng ngày 15/8/2023.

- Tổng công ty đã thành lập Tổ thẩm định thiết kế bản vẽ thi công và dự toán hạng mục hoàn thiện thuộc Dự án mua Toà nhà làm văn phòng làm việc của Tổng công ty theo Quyết định số 660/QĐ-ĐLĐK ngày 15/08/2023 để thực hiện các nhiệm vụ sau:

- + Thẩm định thiết kế bản vẽ thi công và dự toán hạng mục hoàn thiện thuộc Dự án mua Toà nhà làm văn phòng làm việc của Tổng công ty;

- + Xem xét, có ý kiến về Hồ sơ thiết kế điều chỉnh Toà nhà văn phòng DLC.

- Ngày 27/2/2024, HĐQT TCT đã phê duyệt KH LCNT các gói thầu 3,4,5,6 và 7 của Dự án và ủy quyền cho TGD phê duyệt TK BVTC và Dự toán hạng mục Hoàn thiện.

- Ngày 06/3/2024, TGD TCT đã phê duyệt TK BVTC và dự toán của Hạng mục Hoàn thiện.

Hiện đang triển khai tổ chức LCNT theo KH LCNT đã phê duyệt. Tổng công ty tiếp tục theo dõi đôn đốc tiến độ để đảm bảo bên Bán bàn giao mặt bằng đúng kế hoạch.

#### ***1.2.4. Các Dự án trong giai đoạn chuẩn bị đầu tư và nghiên cứu cơ hội đầu tư***

- Tổng công ty đang tập trung nghiên cứu các cơ hội đầu tư vào các dự án Nhà máy điện LNG tại Nghi Sơn - Thanh Hóa, Vũng Áng - Hà Tĩnh, Quỳnh Lập - Nghệ An. Đối với các dự án thủy điện đang nghiên cứu dự án thủy điện Tân Thượng (Lâm Đồng), dự án thủy điện tích năng Lâm Sơn (Ninh Thuận); dự án thủy điện Nậm Nơn (Nghệ An), dự án thủy điện Trà Linh 2 (Quảng Nam)...

- Về dự án thủy điện Luang Prabang đối tác phía Lào và LPCL hoàn trả chi phí PV Power đã thực hiện tại Dự án là 144.720.588.497 đồng

### **2. Kết quả giám sát tình hình hoạt động tài chính của Tổng công ty.**

#### ***2.1. Việc bảo toàn, phát triển vốn, kiểm soát dòng tiền năm 2023.***

Theo số liệu trên BCTC riêng năm 2023 đã được kiểm toán, lợi nhuận sau thuế thu nhập doanh nghiệp của PV Power đạt 1.200 tỷ đồng, hệ số bảo toàn vốn của PV Power đạt 1,04. PV Power đã bảo toàn và phát triển được vốn.

Trong năm 2023 PV Power đã cân đối đủ dòng tiền cho hoạt động sản xuất kinh doanh cũng như hoạt động đầu tư dự án, đầu tư tài chính ra ngoài doanh

nghiệp. PV Power cũng đã sử dụng linh hoạt đòn bẩy vay vốn lưu động lãi suất thấp, ưu tiên sử dụng dòng tiền nhàn rỗi để gửi ngân hàng các kỳ hạn tương ứng với lãi suất cao hơn, đảm bảo sử dụng vốn chủ hiệu quả.

Việc kiểm soát dòng tiền năm 2023 được thực hiện trên cơ sở các báo cáo dòng tiền chi tiết tháng, quý, năm. Chi tiết dòng tiền 12 tháng năm 2023 như sau:

- Số dư tiền và tương đương tiền đầu kỳ là 7.524 tỷ đồng.
- Dòng tiền thu 12 tháng:
  - \* Thu bán hàng và cung cấp dịch vụ: 18.312 tỷ đồng
  - \* Thu lãi cho vay, cổ tức và lợi nhuận được chia: 1.092 tỷ đồng
  - \* Thu từ đi vay: 17.984 tỷ đồng
  - \* Thu thanh lý, nhượng bán TSCĐ và các tài sản dài hạn khác: 125 tỷ đồng
- Dòng tiền chi 12 tháng:
  - \* Chi cho hoạt động sản xuất kinh doanh: 15.986 tỷ đồng
  - \* Lãi vay đã trả: 305 tỷ đồng
  - \* Chi trả nợ gốc vay: 14.330 tỷ đồng
  - \* Chi đầu tư góp vốn: 94 tỷ đồng
  - \* Tiền chi để mua sắm, xây dựng TSCĐ và các tài sản dài hạn khác: 6.274 tỷ đồng (chủ yếu là chi đầu tư dự án nhà máy điện NT3,4 và chi mua trụ sở văn phòng PV Power)

Số dư tiền và tương đương tiền cuối kỳ là: 8.193 tỷ đồng (Trong đó: 20,5 tỷ đồng gửi có kỳ hạn tại OceanBank bị hạn chế giao dịch từ năm 2015 và 49,4 tỷ đồng gửi có kỳ hạn tại Techcombank để bảo lãnh cho các khoản trái phiếu và vay dài hạn của Công ty cổ phần Thủy điện Hòa Na (Công ty con của Tổng Công ty).

## ***2.2. Tình hình thu hồi và quản lý công nợ.***

### **\* Công nợ phải thu của Công ty mẹ:**

Các khoản phải thu ngắn hạn của PV Power đến thời điểm 31/12/2023 là 11.467 tỷ đồng, tăng 24% so với cùng kỳ năm trước, trong đó chủ yếu là tăng khoản phải thu ngắn hạn của khách hàng, chi tiết như sau:

- Phải thu ngắn hạn của khách hàng là 9.711 tỷ đồng tăng 50% so với cùng kỳ năm trước trong đó chủ yếu là công nợ của Công ty Mua bán điện (EVN/EPTC) là 9.635 tỷ đồng tăng 50% (Bao gồm: tiền điện chưa thu được từ tháng 8 đến tháng 12 năm 2023 của Công ty Điện lực Dầu khí Cà Mau, Công ty Điện lực Dầu khí Nhơn Trạch; Tiền điện tháng 9 đến tháng 12 năm 2023 của Công ty Điện lực Dầu khí Hà Tĩnh). Trong năm 2023 EVN/EPTC vẫn tiếp tục chậm thanh toán tiền điện từ 20 ngày đến 80 ngày.

- Trả trước cho người bán ngắn hạn là 1.238 tỷ đồng giảm 40% so với cùng kỳ năm trước, chủ yếu là các khoản tạm ứng của Tổng Công ty cho Tập đoàn Samsung C&T và Tổng Công ty Lắp máy Việt Nam - CTCP để thực hiện dự án nhà máy điện Nhơn Trạch 3,4, các khoản tạm ứng giảm so với cùng kỳ năm trước do một số khoản đã hoàn thiện hồ sơ và thanh toán.

- Các khoản phải thu ngắn hạn khác là 1.004 tỷ đồng tăng 32% so với cùng kỳ năm trước, chủ yếu là khoản phải thu liên quan đến chi phí sửa chữa Tổ máy số 1 thuộc nhà máy nhiệt điện Vũng Áng 1 là 690 tỷ đồng, tăng so với cùng kỳ năm trước 74%, PV Power đang trong quá trình làm việc với Tổng Công ty Bảo hiểm Dầu khí Việt Nam và các bên liên quan để xác định số tiền bồi thường; Các khoản phải thu PVN là 218,5 tỷ đồng giá trị sản phẩm phối 500 KV phần phân bố giá trị nhà máy điện Vũng Áng 1 đã bàn giao về PVN theo Nghị quyết số 8642/NQ-TDDK ngày 31/12/2016 và phải thu Ban quản lý dự án Điện lực Dầu khí Vũng Áng – Quảng Trạch hơn 20 tỷ đồng chi phí đào tạo học viên cho dự án nhà máy điện Vũng Áng 1 PV Power đã chi ra nhưng chưa được thanh toán từ năm 2016 vẫn giữ nguyên so với năm trước.

- Dự phòng phải thu ngắn hạn khó đòi là 486 tỷ đồng tăng 972% so với cùng kỳ năm trước do nợ xấu tại thời điểm 31/12/2023 của PV Power là 601 tỷ đồng, tăng 954%, chủ yếu là các khoản phải thu tiền điện đã quá hạn thanh toán của EVN/EPTC.

**\* Công nợ phải trả của Công ty mẹ:**

Công nợ phải trả ngắn hạn của PV Power đến 31/12/2023 là 22.220 tỷ đồng, tăng 48% so với cùng kỳ năm trước, chủ yếu là các khoản phải trả sau:

- Phải trả người bán ngắn hạn là 14.221 tỷ đồng tăng 216% so với cùng kỳ năm trước, trong đó chủ yếu là nợ phải trả tiền khí nhà máy điện Cà Mau với Tập đoàn Dầu khí VN 10.956 tỷ đồng tăng 251% (Bao gồm: tiền khí từ tháng 3 đến tháng 12 năm 2023 và quyết toán tiền khí PM3 CAA nhận thiếu năm 2021 theo hợp đồng mua bán khí giữa PVN và PV Power); Phải trả tiền khí nhà máy điện Nhơn Trạch với Tổng công ty Khí VN là 994 tỷ đồng (tiền khí từ tháng 2 đến tháng 12 năm 2023); Phải trả tiền than nhà máy điện Vũng Áng 1 với Tập đoàn Công nghiệp Than - Khoáng sản Việt Nam là 262 tỷ đồng; Phải trả Tổng Công ty Lắp máy Việt Nam – CTCP và Tập đoàn Samsung C & T để thực hiện dự án Nhơn Trạch 3,4 là 1.458 tỷ đồng

- Chi phí phải trả ngắn hạn là 252 tỷ đồng giảm 65%, chủ yếu là giảm khoản trích trước chi phí nhiên liệu khí nhà máy điện Nhơn Trạch tháng 11,12 năm 2023

nhưng chưa nhận được hóa đơn do nhà máy điện Nhơn Trạch được huy động ít hơn so với cùng kỳ năm trước; Chi phí lãi vay phải trả là 152 tỷ đồng.

- Phải trả ngắn hạn khác là: 2.669 tỷ đồng tăng 2% so với cùng kỳ năm trước, chủ yếu tăng do tiền thu hồi từ thanh lý tài sản không tính vào giá trị doanh nghiệp cổ phần hóa trị giá 50 tỷ đồng. Khoản phải trả Tập đoàn Dầu khí VN là 2.242 tỷ đồng không thay đổi so với năm trước, bao gồm: khoản lợi nhuận đến 30/6/2018 là 1.214 tỷ đồng, khoản tiền chênh lệch tỷ giá của nhà máy nhiệt điện Vũng Áng 1 năm 2016,2017 là 1.028 tỷ đồng,.

- Dự phòng phải trả là 2.882 tỷ đồng, tăng 49% so với cùng kỳ năm trước, trong đó dự phòng phải trả ngắn hạn là 718 tỷ đồng, tăng 350%, chủ yếu tăng do trích lập dự phòng chi phí sửa chữa định kỳ máy phát GT3 nhà máy điện Cà Mau 1, tổ máy số 2 nhà máy nhiệt điện Vũng Áng 1. Dự phòng phải trả dài hạn là 2.164 tỷ đồng, tăng 25% chủ yếu do trích lập dự phòng chi phí sửa chữa nhà máy điện Cà Mau 1, cà Mau 2 cho chu kỳ sửa chữa tiếp theo.

Nợ phải trả dài hạn của PV Power đến 31/12/2023 là 7.916 tỷ đồng tăng 244% so với cùng kỳ năm trước, chủ yếu là tăng khoản vay dài hạn với ngân hàng Sumitomo Mitsui Singapore và ngân hàng Ngoại thương VN để đầu tư dự án Nhơn Trạch 3,4 với tổng số tiền là 4.217 tỷ đồng.

### ***2.3. Kết quả kiểm kê thời điểm 0h ngày 01/01/2024.***

- Cơ quan Tổng công ty và các đơn vị thành viên trực thuộc đã ban hành các quyết định thành lập hội đồng kiểm kê tài sản và nguồn vốn tại thời điểm 0h ngày 01/01/2024 và thực hiện công tác kiểm kê có sự chứng kiến của kiểm toán Deloitte theo đúng quy định hiện hành.

- Ngày 05/03/2024 PV Power đã tổ chức họp xử lý các vấn đề kiểm kê và báo cáo kết quả kiểm kê lên Hội đồng quản trị.

### ***2.4. Các khoản bảo lãnh của Tổng công ty cho các đơn vị thành viên***

Đến thời điểm 31/12/2023, PV Power chỉ còn thực hiện bảo lãnh cho công ty CP Thủy điện Hòa Na vay vốn trong nước và phát hành trái phiếu doanh nghiệp với tổng số tiền là 50 tỷ đồng, giảm so với cùng kỳ năm trước là 2.728% chủ yếu do ngày 15/12/2023 công ty CP thủy điện Đakđrinh đã thực hiện trả nợ trước hạn toàn bộ khoản vay ngoại tệ tại ngân hàng AIIB và giải tỏa toàn bộ nghĩa vụ bảo lãnh của PV Power

### ***2.5. Kết quả thực hiện tiết kiệm, tiết giảm chi phí.***

Trong năm 2023, Tổng công ty dự kiến tiết kiệm, tiết giảm được 268,04 tỷ đồng (bao gồm trong hoạt động sản xuất, mua sắm, đầu tư xây dựng), cụ thể:

- + Tiết kiệm từ nguyên, vật liệu: 18,30 tỷ đồng;
- + Tiết kiệm từ nhiên liệu, năng lượng: 178,77 tỷ đồng;
- + Tiết kiệm từ chi phí quản lý: 62,64 tỷ đồng;
- + Tiết kiệm chi phí tài chính, bảo hiểm...: 3,24 tỷ đồng;
- + Tiết kiệm từ thực hiện đấu thầu, chào hàng cạnh tranh: 1,75 tỷ đồng.
- + Tiết kiệm từ mua sắm trang thiết bị, khác: 3,34 tỷ đồng

Trong đó các đơn vị thực hiện tiết kiệm, tiết giảm:

- Công ty Điện lực Dầu khí Cà Mau tiết kiệm, tiết giảm được: 65,90 tỷ đồng:

- + Tiết kiệm từ nguyên, vật liệu: 2,40 tỷ đồng;
- + Tiết kiệm từ nhiên liệu, năng lượng: 51,80 tỷ đồng;
- + Tiết kiệm từ chi phí quản lý: 11,70 tỷ đồng;

- Công ty Điện lực Dầu khí Nhơn Trạch tiết kiệm, tiết giảm được: 18,22 tỷ đồng:

- + Tiết kiệm từ nguyên, vật liệu: 0,20 tỷ đồng;
- + Tiết kiệm từ nhiên liệu, năng lượng: 14,20 tỷ đồng;
- + Tiết kiệm từ chi phí quản lý và chi phí khác: 3,82 tỷ đồng;

- Công ty Điện lực Dầu khí Hà Tĩnh tiết kiệm, tiết giảm được: 110,6 tỷ đồng:

- + Tiết kiệm từ nguyên, vật liệu: 14,70 tỷ đồng;
- + Tiết kiệm từ nhiên liệu, năng lượng: 67,60 tỷ đồng;
- + Tiết kiệm từ chi phí quản lý: 28,00 tỷ đồng;

+ Tiết kiệm từ mua sắm trang thiết bị, khác: 0,30 tỷ đồng

- Công ty Cung ứng Nhiên liệu Điện lực dầu khí tiết kiệm, tiết giảm được: 0,531 tỷ đồng:

+ Tiết kiệm từ chi phí quản lý: 0,531 tỷ đồng;

- Công ty CP Dịch vụ Kỹ thuật Điện lực Dầu khí VN tiết kiệm, tiết giảm được: 0,53 tỷ đồng:

+ Tiết kiệm từ chi phí quản lý: 0,531 tỷ đồng;

- Công ty Điện lực Dầu khí Nhơn Trạch 2 tiết kiệm, tiết giảm được: 56,30 tỷ đồng:

- + Tiết kiệm từ nguyên, vật liệu: 1,00 tỷ đồng;
- + Tiết kiệm từ nhiên liệu, năng lượng: 44,90 tỷ đồng;
- + Tiết kiệm từ chi phí quản lý và chi phí khác: 10,40 tỷ đồng;

- Công ty CP Thủy điện Hòa Na tiết kiệm, tiết giảm được: 11,84 tỷ đồng:

- + Tiết kiệm từ nguyên, vật liệu: 0.07 tỷ đồng;
- + Tiết kiệm từ nhiên liệu, năng lượng: 9,78 tỷ đồng;
- + Tiết kiệm chi phí tài chính, bảo hiểm...: 0,44 tỷ đồng
- + Tiết kiệm từ mua sắm trang thiết bị, khác: 1,55 tỷ đồng;
- Công ty CP Thủy điện Đakđrinh tiết kiệm, tiết giảm được: 1,3 tỷ đồng:
- + Tiết kiệm từ nhiên liệu, năng lượng: 0,20 tỷ đồng;
- + Tiết kiệm chi phí tài chính, bảo hiểm...: 1,1 tỷ đồng
- Công ty CP Năng lượng Tái tạo Điện lực Dầu khí tiết kiệm, tiết giảm được: 0,2 tỷ đồng:
- + Tiết kiệm từ chi phí quản lý: 0,10 tỷ đồng;
- + Tiết kiệm chi phí tài chính, bảo hiểm...: 0,10 tỷ đồng
- Ban Quản lý Dự án điện tiết kiệm, tiết giảm được: 1,82 tỷ đồng:
- + Tiết kiệm từ thực hiện đấu thầu, chào hàng cạnh tranh: 1,22 tỷ đồng
- + Tiết kiệm từ mua sắm trang thiết bị, khác: 0,60 tỷ đồng.
- Trung tâm Dịch vụ Kỹ thuật Điện lực Dầu khí tiết kiệm, tiết giảm được: 0,8 tỷ đồng:
- + Tiết kiệm từ chi phí quản lý: 0,8 tỷ đồng

## **2.6. Công tác bảo dưỡng sửa chữa định kỳ các nhà máy điện**

### *a. Công tác bảo dưỡng sửa chữa định kỳ các nhà máy điện:*

Công tác bảo dưỡng sửa chữa định kỳ của các NME của PV Power trong năm 2023 như sau:

- - NME Cà Mau 1: Nhà máy ngừng để tiêu tu Tổ máy GT3: từ ngày 01/12/2023 đến ngày 06/12/2023 (06 ngày); Tổ máy GT2: từ ngày 07/12/2023 đến ngày 13/12/2023 (06 ngày).

- NME Cà Mau 2: Thực hiện đại tu từ ngày 10/7/2023 hoàn thành ngày 2/9/2023.

- NME Nhơn Trạch 1: Ngừng máy để bảo dưỡng sửa chữa định kỳ trung tu tổ máy GT12 năm 2023 từ ngày 13/12/2023 và kết thúc ngày 26/12/2023.

- NME Nhơn Trạch 2: bắt đầu thực hiện đại tu tại 100kEOH từ ngày 7/9/2023 hoàn thành vào 1/11/2023.

- NME Hủa Na thực hiện Trung tu vào ngày 01/3/2023 (30 ngày /Tổ máy), kết thúc công tác trung tu cho 2 tổ máy trong ngày 3/5/2023.

- NME Đakđrinh thực hiện Đại tu Tổ máy H2 và tiêu tu Tổ H1 bắt đầu từ tháng 5/7/2023- 15/8/2023.

- MĐ Vũng Áng 1: Đã hoàn thành công tác khắc phục sự cố Tuabin – máy phát và phát điện từ ngày 13/8/2023

*b. Công tác quyết toán BDSC.*

- HĐQT đã phê duyệt quyết toán chi phí sửa chữa định kỳ 4 hạng mục còn lại tổ máy số 2 của NĐ Vũng Áng tại quyết định số 250/QĐ-ĐLĐK ngày 26/3/2024 với giá trị quyết toán là 124,4 tỷ đồng và quyết toán chi phí sửa chữa định kỳ tổ máy 1 NĐ Vũng Áng 1 tại quyết định số 249/QĐ-ĐLĐK ngày 26/3/2024 với giá trị quyết toán là 329,53 tỷ đồng.

- Đối với công tác quyết toán chi phí sửa chữa định kỳ tại NĐ Cà Mau 2 (kết thúc sửa chữa 2/9/2023): Do là kỳ sửa chữa cuối của hợp đồng bảo dưỡng sửa chữa dài hạn 100.000 EOH ký với liên doanh nhà thầu Siemens AG và Siemens Limited, các vấn đề liên quan tới phân định trách nhiệm giữa các bên đang được làm rõ nên hiện tại nhà máy đang thực hiện quyết toán chi phí.

**2.7. Đầu tư vốn vào doanh nghiệp khác.**

Tổng giá trị Công ty mẹ PV Power góp vốn, đầu tư ra ngoài doanh nghiệp đến ngày 31/12/2023 là 5.818,24 tỷ đồng, tăng 94,26 tỷ đồng so với thời điểm 01/01/2023 do góp vốn vào LNG Quảng Ninh và góp tăng VDL tại PVPower REC. Chi tiết số dư đầu tư vốn ra ngoài doanh nghiệp tại thời điểm 31/12/2023:

- Công ty con: 05 công ty, tổng giá trị góp vốn 5.058,74 tỷ đồng
- Công ty liên kết: 03 công ty, giá trị góp vốn 365,18 tỷ đồng
- Đầu tư dài hạn khác: 05 công ty, giá trị góp vốn 394,32 tỷ đồng

Trích lập dự phòng đầu tư tại thời điểm 31/12/2023 là: 40,6 tỷ đồng bao gồm các khoản đầu tư vào Công ty cổ phần năng lượng tái tạo Điện lực Dầu khí (REC), Công ty CP Điện khí LNG Quảng Ninh (LNG Quảng Ninh), Công ty CP Phát triển Đô thị Dầu khí, Công ty CP Cơ điện Dầu khí và Công ty CP Thủy điện Sông Tranh 3. Nguyên nhân REC hoạt động chưa hiệu quả (lỗ kế hoạch) là do doanh thu từ hoạt động kinh doanh chính không bù đắp chi phí hoạt động kinh doanh chính và lãi vay, dòng tiền thuần từ hoạt động kinh doanh bị âm (chưa tính đến phải trả nợ gốc vay); LNG Quảng Ninh đang trong quá trình đầu tư dự án.

- Cổ tức được chia trong năm 2023 là 779,43 tỷ đồng từ các khoản đầu tư vào Công ty CP Điện lực Dầu khí Nhơn Trạch 2, Công ty CP Thủy điện Hòa Na, công ty cổ phần EVN quốc tế, Công ty CP Thủy điện Việt Lào, Công ty CP Thủy điện Sông Hồng. Công ty CP Thủy điện Đakrinh đã khắc phục được tình trạng mất cân đối dòng tiền sau khi công ty tái cơ cấu lại khoản nợ vay, với điều kiện thủy văn tốt nên nhà máy được huy động cao, giá trị trường điện có xu hướng tăng



cao theo các năm nên dòng tiền hoạt động được đảm bảo, tuy nhiên công ty vẫn chưa có dòng tiền để trả cổ tức cho các cổ đông.

## ***2.8. Hoạt động của hệ thống kiểm soát nội bộ, kiểm toán nội bộ, quản lý rủi ro***

### ***a. Mô hình tổ chức hệ thống KSNB, quản lý rủi ro:***

Hệ thống kiểm soát nội bộ của PV Power được thực hiện thông qua Ban Kiểm soát nội bộ và bộ phận Kiểm toán nội bộ trực thuộc HĐQT Tổng công ty; việc kiểm tra, giám sát của các ban chức năng của TCT theo lĩnh vực hoạt động và tại các nhà máy.

- Hệ thống các quy chế, quy định quản lý nội bộ trong các mặt hoạt động của TCT bên cạnh các quy định của pháp luật nhà nước hiện hành là hành lang pháp lý để rà soát và kiểm tra các mặt hoạt động đảm bảo hiệu lực và hiệu quả trong quản lý và điều hành hoạt động SXKD của TCT.

- Nhiệm vụ chính của Bộ phận Kiểm soát nội bộ gồm (i) Giúp việc cho HĐQT về công tác kiểm tra, giám sát việc ban hành, thực hiện các quy định, quy chế nội bộ, nghị quyết, quyết định của HĐQT và ĐHĐCĐ; (ii) Tư vấn cho HĐQT tất cả các nội dung do Ban điều hành trình HĐQT trước khi HĐQT ban hành nghị quyết, quyết định và ý kiến chỉ đạo, đảm bảo tuân thủ nghị quyết của ĐHĐCĐ, điều lệ và quy định của pháp luật; (iii) Tham gia các cuộc kiểm tra, giám sát của HĐQT theo yêu cầu của HĐQT và báo cáo HĐQT kết quả kiểm tra...

- Nhiệm vụ của Bộ phận Kiểm toán nội bộ: Thực hiện công tác kiểm toán nội bộ bao gồm nhưng không giới hạn theo phạm vi, quyền hạn, trách nhiệm theo quy định của pháp luật và Quy chế kiểm toán nội bộ của Tổng công ty đã được ban hành

### ***b. Hoạt động của hệ thống KSNB, quản lý rủi ro***

Hệ thống kiểm soát nội bộ và quản trị rủi ro của Tổng công ty đã phát huy được vai trò, thực hiện đúng chức năng, nhiệm vụ, cơ bản hoàn thành các nhiệm vụ, kế hoạch được HĐQT thông qua, đáp ứng được yêu cầu của Tổng công ty và đang tiếp tục hoàn thiện. HĐQT đã ban hành Quy chế quản trị rủi ro và bắt đầu triển khai công tác QTRR tại TCT và các đơn vị. Trong tháng 7/2023 Hội đồng quản trị đã quyết định tổ chức lại kiểm toán nội bộ là bộ phận nằm trong Ban kiểm soát nội bộ trực thuộc Hội đồng quản trị. Với việc tổ chức lại bộ phận kiểm toán nội bộ sẽ phát huy cao hơn tính độc lập, khách quan của bộ phận này. Trong năm 2023, Hội đồng quản trị đã phê duyệt: (i) Kế hoạch hoạt động năm 2023 của Ban

Kiểm soát nội bộ tại văn bản số 300/ĐLTK-HĐQT ngày 01/3/2023 và (ii) Kế hoạch kiểm toán nội bộ tại Quyết định số 151/QĐ-ĐLTK ngày 15/3/2023.

- Hoạt động của Ban Kiểm soát nội bộ (KSNB) TCT:

+ Đã thực hiện nghiên cứu, rà soát các tờ trình do Ban điều hành trình và có 159 báo cáo tham mưu tư vấn HĐQT ban hành Nghị quyết/quyết định/văn bản chỉ đạo;

+ Đầu mối tham mưu và giúp việc cho HĐQT triển khai kế hoạch kiểm tra, giám sát của HĐQT tại các đơn vị: Năm 2023, đã thực hiện kiểm tra, giám sát tại 04/06 đơn vị trong kế hoạch, gồm: Chi nhánh Tổng công ty - Công ty Điện lực Dầu khí Cà Mau; Chi nhánh Tổng công ty - Công ty Cung ứng nhiên liệu Điện lực Dầu khí; Chi nhánh Tổng công ty – Công ty Điện lực Dầu khí Nhơn Trạch; Công ty CP Điện lực Dầu khí Nhơn Trạch 2. Ngoài ra, Ban KSNB còn cử nhân sự tham gia các chương trình làm việc của HĐQT tại NMD Vũng Áng 1, NMD Cà Mau 1&2, NMD Hỏa Na, NMD Đakđrinh và Dự án NMD Nhơn Trạch 3 & Nhơn Trạch 4.

+ Thực hiện xây dựng và trình HĐQT ban hành các quy chế nội bộ để phục vụ hoạt động quản trị của Tổng công ty gồm: Quy chế quản trị rủi ro của Tổng công ty; Quy chế xử lý công việc của HĐQT Tổng công ty; Quy chế kiểm toán nội bộ (sửa đổi); sửa đổi chức năng nhiệm vụ của Ban KSNB. Các văn bản này đã được HĐQT ban hành trong tháng 02, tháng 03/2024.

- Hoạt động của bộ phận Kiểm toán nội bộ TCT: Bộ phận kiểm toán nội bộ (KTNB) được PV Power tổ chức gồm 5 thành viên trực thuộc Ban KSNB TCT do 1 phó TB phụ trách. Theo KH được duyệt, các thành viên của bộ phận KTNB tham gia các chương trình đào tạo nâng cao nghiệp vụ chuyên môn của hoạt động kiểm toán nội bộ. Bên cạnh công tác đào tạo, trong năm 2023, KTNB đã thực hiện được 3/4 cuộc kiểm toán tại các đơn vị trong kế hoạch gồm: Công ty cổ phần Năng lượng Tái tạo Điện lực Dầu khí; Công ty Cung ứng Nhiên liệu Điện lực Dầu khí; Công ty CP Thủy điện Đakđrinh.

- Công tác hoàn thiện, sửa đổi bổ sung các quy chế, quy định quản lý nội bộ cũng đã được HĐQT, TGD hết sức quan tâm và thực hiện thường xuyên, đặc biệt là một số các quy định trong quản lý định mức KTKT, quản lý chi phí nhằm tiết giảm chi phí, điều chỉnh bổ sung các quy định nội bộ đảm bảo phù hợp với pháp luật hiện hành của nhà nước, phù hợp với đặc điểm tình hình hoạt động của TCT.

- Việc phối hợp trong công tác kiểm tra, giám sát nội bộ đã được thực hiện.

Ban Kiểm soát TCT cũng đã có các cuộc kiểm tra, giám sát theo kế hoạch, tăng cường phối hợp cùng các Ban chuyên môn của TCT để tiết kiệm thời gian cũng như chi phí trong hoạt động kiểm soát, giảm tối đa ảnh hưởng tới hoạt động chung của TCT và đối tượng được kiểm soát.

- Ngoài ra, HĐQT, Ban TGD đã thực hiện một số đợt kiểm tra, giám sát trực tiếp tại các đơn vị thành viên/trực thuộc nhằm kịp thời nắm bắt tình hình và có những đề xuất kiến nghị phù hợp với đặc điểm hoạt động của mỗi đơn vị, các đợt kiểm tra giám sát này đều có sự tham gia của Ban KS (cử các KSV phối hợp) nhằm giảm thiểu số lần kiểm tra tại đơn vị và cùng chia sẻ các thông tin giám sát, nâng cao chất lượng của hoạt động của hệ thống kiểm soát nội bộ và quản trị rủi ro.

### **2.9. Lựa chọn đơn vị kiểm toán độc lập kiểm toán BCTC của TCT**

Ngày 27/5/2021, ĐHĐCĐ thường niên năm 2021 của Tổng công ty Điện lực Dầu khí Việt Nam - CTCP đã thông qua việc ủy quyền cho HĐQT PV Power quyết định lựa chọn 01 trong 5 công ty kiểm toán BKS đề xuất để thực hiện soát xét Báo cáo tài chính bán niên, kiểm toán Báo cáo tài chính năm 2021 và 2 năm liên tiếp của Tổng công ty. Trên cơ sở các tiêu chí lựa chọn đơn vị kiểm toán BCTC đã được ĐHĐCĐ thông qua, PV Power đã thực hiện đấu thầu gói thầu “Thuê đơn vị cung cấp dịch vụ kiểm toán BCTC năm 2021, 2022 và 2023 của Tổng công ty Điện lực Dầu khí Việt Nam -CTCP”. Ngày 06/8/2021, HĐQT PV Power đã ban hành Quyết định số 859/QĐ-ĐLTK phê duyệt kết quả lựa chọn nhà cung cấp dịch vụ kiểm toán BCTC cho 03 năm 2021, 2022 và 2023, đơn vị trúng thầu là Công ty TNHH Deloitte Việt Nam. Hợp đồng dịch vụ kiểm toán BCTC có hiệu lực đến hết kỳ kiểm toán BCTC năm 2023. Đến kỳ ĐHĐCĐ thường niên năm 2024 Ban Kiểm soát trình ĐHĐCĐ lựa chọn đơn vị kiểm toán soát xét Báo cáo tài chính bán niên, kiểm toán báo cáo tài chính năm 2024 và 2 năm tiếp theo của Tổng công ty (*Tờ trình kèm theo*).

### **3. Hoạt động của HĐQT, TGD và người điều hành khác của TCT.**

Năm 2023, Hội đồng quản trị đã ban hành các Nghị quyết, Quyết định liên quan đến thông qua nội dung để TGD chỉ đạo về công tác SXKD, công tác đầu tư, tái cơ cấu, công tác thu xếp vốn, công tác quản trị và các công tác khác, ban hành Quy chế tài chính, quy chế kiểm tra, giám sát của PV Power, thông qua nội dung Hợp đồng mua bán khí của NMD Cà Mau, phê duyệt bổ sung số 21 HĐ GSA NMD Nhơn Trạch 1, chấp thuận phương án đấu nối tạm thời cho NMD

Nhơn Trạch 3, phê chuẩn khoản vay trong nước và nước ngoài tài trợ dự án NMD Nhơn Trạch 3&4, phê duyệt định mức Kinh tế - Kỹ thuật các NMD...

Tổng giám đốc TCT đã tổ chức các cuộc họp giao ban toàn hệ thống định kỳ hàng tháng, tổ chức các cuộc họp chuyên đề nhằm xử lý những công việc trong điều hành hoạt động của TCT, kịp thời ra các quyết định để chỉ đạo hoạt động của TCT, triển khai các Nghị quyết, Quyết định của Tập đoàn DKVN và của Hội đồng quản trị.

Công tác ban hành các Nghị quyết, Quyết định của Hội đồng quản trị, Tổng giám đốc về cơ bản phù hợp với quy định của pháp luật, Điều lệ tổ chức và hoạt động của TCT, phù hợp với các quy định phân cấp theo thẩm quyền. Chấp hành nghiêm túc các Nghị quyết của ĐHĐCĐ và của Tập đoàn DKVN.

Các quyết định của HĐQT, TGD được đưa ra sau các cuộc họp, thông qua các nghị quyết, quyết định cơ bản phù hợp với các quy định của pháp luật, đảm bảo nguyên tắc cẩn trọng, trung thực và kịp thời so với tính cấp thiết của hoạt động quản lý và điều hành, thể hiện tính nghiêm túc trong thực hiện quyền của chủ sở hữu, đảm bảo lợi ích của Tập đoàn và của đại hội cổ đông.

Trong năm 2023, TCT đã bổ nhiệm 2 Phó TGD phụ trách kỹ thuật, kế toán đồng thời thực hiện một số các thay đổi, sắp xếp lại người đại diện của TCT tham gia Hội đồng quản trị và Ban Kiểm soát tại các đơn vị có vốn góp phù hợp với các quy định hiện hành và Điều lệ tổ chức hoạt động của PV Power.

**4. Giao dịch giữa Tổng công ty, công ty con, Doanh nghiệp khác do TCT nắm quyền kiểm soát trên 50% vốn điều lệ với TV HĐQT, TGD, người điều hành khác của TCT và những người có liên quan.**

- Giao dịch giữa PV Power với Tập đoàn Dầu khí Việt Nam – là người có liên quan với thành viên HĐQT là người đại diện phần vốn của PVN tại PV Power như sau: Trong năm 2023, tổng giá trị giao dịch (mua hàng) là 7.907.961.559.060 đồng;

- Giao dịch giữa PV Power và trường cao đẳng nghề Dầu khí – chi nhánh của PVN: trong năm 2023, phát sinh các giao dịch sau:

- + Bán hàng và cung cấp dịch vụ: 6.526.300.000 đồng;
- + Mua hàng: 853.100.000 đồng.

- Giao dịch giữa Công ty cổ phần Điện lực Dầu khí Nhơn Trạch 2 (Công ty con của PV Power) với Tập đoàn Dầu khí Việt Nam: Trong năm 2023, tổng giá trị giao dịch (mua hàng) là 9.430.358.686 đồng.

- Giao dịch giữa Công ty cổ phần Dịch vụ Kỹ thuật Điện lực Dầu khí Việt Nam (Công ty con của PV Power) với BQLDA Điện lực Dầu khí Sông Hậu 1 – Chi nhánh của PVN: Trong năm 2023 phát sinh giao dịch bán hàng và cung cấp dịch vụ với tổng giao dịch là 434.714.727 đồng;

- Giao dịch giữa Công ty cổ phần Dịch vụ Kỹ thuật Điện lực Dầu khí Việt Nam (Công ty con của PV Power) với BQLDA Điện lực Dầu khí Long Phú 1 – Chi nhánh của PVN: Trong năm 2023 phát sinh giao dịch bán hàng và cung cấp dịch vụ với tổng giao dịch là 646.536.363 đồng;

- Giao dịch giữa Công ty cổ phần Thủy điện Hòa Na (Công ty con của PV Power) với tập đoàn Dầu khí Việt Nam (PVN): trong năm 2023 phát sinh giao dịch về phí sử dụng nhãn hiệu với giá trị giao dịch là: 6.144.066.045 đồng.

- Giao dịch giữa Công ty cổ phần Thủy điện Đakđrinh (Công ty con của PV Power) với tập đoàn Dầu khí Việt Nam (PVN): trong năm 2023 phát sinh giao dịch về phí sử dụng nhãn hiệu với giá trị giao dịch là: 6.484.727.113 đồng.

*(Số liệu theo BCTC riêng năm 2023 đã kiểm toán của Tổng công ty và các công ty con của Tổng công ty).*

**5. Đánh giá về giao dịch giữa Tổng công ty và công ty trong đó thành viên Hội đồng quản trị, Tổng giám đốc, người điều hành khác của Tổng công ty là thành viên sáng lập hoặc là người quản lý doanh nghiệp trong thời gian 03 năm gần nhất trước thời điểm giao dịch.**

Trong năm 2023, PV Power có giao dịch liên quan đến Hợp đồng mua bán khí NMD Nhơn Trạch 1 với Tổng công ty Khí Việt Nam - CTCP là Tổng công ty mà Ông Hoàng Văn Quang - Chủ tịch HĐQT PV Power là Thành viên Hội đồng quản trị, Tổng giám đốc trong thời gian ba (03) năm trở lại đây:

- Tổng giá trị giao dịch trong năm 2023:
  - + Bán hàng và cung cấp dịch vụ: 854.086.318 đồng;
  - + Mua hàng: 1.703.885.309.618 đồng.
- Số dư chủ yếu tại ngày 31/12/2023:
  - + Phải thu ngắn hạn của khách hàng: 28.499.847 đồng;
  - + Phải trả người bán ngắn hạn: 993.917.355.766 đồng;
  - + Chi phí phải trả: 65.980.541.578 đồng.

Hợp đồng mua bán khí NMD Nhơn Trạch 1 giữa PV Power và PVGas ký ngày 04/6/2008. Các giao dịch trên đều là thanh toán tiền khí cung cấp cho NMD Nhơn Trạch 1 theo các điều khoản của Hợp đồng đã được các bên ký kết.

## **6. Tổng kết các cuộc họp của BKS và các kết luận, kiến nghị của BKS.**

### **6.1. Các cuộc họp của BKS**

Trong năm 2023, Ban kiểm soát tổ chức 10 cuộc họp trực tiếp. Nội dung, kết quả các cuộc họp của Ban kiểm soát đều được các thành viên (5/5) tham gia biểu quyết thống nhất thông qua.

Nội dung các cuộc họp của Ban kiểm soát:

- Lần 1: Triển khai kế hoạch hoạt động quý I/2023, phân công thực hiện các báo cáo của BKS trình ĐHĐCĐ năm 2023.
- Lần 2: Phân công nhiệm vụ thực hiện báo cáo tham luận tham gia Hội nghị Người đại diện của Tập đoàn Dầu khí VN và theo dõi tình hình thực hiện chỉ đạo của Người đại diện của PVN tại PV Power.
- Lần 3: Triển khai thực hiện Báo cáo giám sát Quý 1/2023.
- Lần 4: Phân công nhiệm vụ các KSV nhiệm kỳ mới.
- Lần 5: Triển khai thực hiện nhiệm vụ theo Kế hoạch Quý 2/2023, thực hiện Báo cáo giám sát Quý 2/2023.
- Lần 6: Trao đổi về các nội dung Báo cáo giám sát Quý 2/2023.
- Lần 7: Triển khai thực hiện nhiệm vụ theo kế hoạch quý 3/2023.
- Lần 8: Trao đổi về các nội dung Báo cáo giám sát Quý 3/2023, kết quả kiểm soát Quý 3/2023.
- Lần 9: Triển khai thực hiện kế hoạch Quý 4/2023, xây dựng kế hoạch hoạt động năm 2024 của BKS.
- Lần 10: Thống nhất kế hoạch hoạt động năm 2024 của BKS.

### **6.2. Tổng kết các kết luận, kiến nghị của BKS**

Trong năm 2023, thông qua các Báo cáo giám sát hàng quý, Báo cáo thẩm định BCTC bán niên, năm, Báo cáo kết quả kiểm soát, BKS đã đưa ra những ý kiến đóng góp, các kiến nghị, đề xuất giải pháp xử lý tồn tại, bất cập trong hoạt động sản xuất kinh doanh của Tổng công ty và các đơn vị thành viên. Bên cạnh đó, trong các cuộc họp hoặc thông qua trao đổi, BKS cũng kịp thời thông tin tới HĐQT, TGD những vấn đề cần xem xét cân nhắc, lường trước những khó khăn vướng mắc trước khi HĐQT, TGD ra các quyết định quản lý và điều hành. HĐQT và Ban TGD cũng đã ghi nhận, tiếp thu các kiến nghị của BKS để đưa vào chương trình hành động.

**7. Đánh giá sự phối hợp hoạt động giữa BKS với HĐQT, TGD và các cổ đông.**

Ban KS đã chủ động xây dựng kế hoạch trình ĐHĐCĐ thông qua làm cơ sở thực hiện ngay từ đầu năm. Phân công nhiệm vụ cho các KSV, chủ động triển khai thực hiện kế hoạch hoạt động, tuân thủ các quy định của Luật Doanh nghiệp, Điều lệ của TCT, Điều lệ Tổ chức và hoạt động của Ban KS. Thực hiện trách nhiệm và nghĩa vụ của mình một cách độc lập, tự chịu trách nhiệm về kết quả hoạt động của Ban KS.

Thực hiện chế độ báo cáo ĐHĐCĐ, công bố thông tin theo đúng quy định hiện hành. Tuyệt đối bảo vệ quyền lợi của các cổ đông, thông tin báo cáo tới ĐHĐCĐ một cách trung thực, cẩn trọng, chính xác. Trong năm không phát sinh bất cứ yêu cầu nào từ các cổ đông về hoạt động kiểm soát bất thường.

Ban KS đã nhận được các tài liệu họp của HĐQT, TGD phù hợp với nội dung trước mỗi cuộc họp do HĐQT, TGD chủ trì và tham dự đầy đủ các cuộc họp này. Tại các cuộc họp, Ban KS đã phát biểu ý kiến (không tham gia biểu quyết). Kịp thời thông tin tới HĐQT, TGD những vấn đề cần xem xét cân nhắc, lường trước những khó khăn vướng mắc trước khi HĐQT, TGD ra các quyết định quản lý và điều hành. Đưa ra những ý kiến đóng góp, các kiến nghị, đề xuất giải pháp xử lý tồn tại, bất cập, đóng góp vào việc hoàn thành các chỉ tiêu đã được ĐHĐCĐ phê duyệt.

Các Báo cáo, thông tin liên quan đến hoạt động SXKD của TCT trước khi gửi đi, Ban KS đã tham khảo, thông qua, xin ý kiến (bằng nhiều hình thức) với HĐQT, TGD và được gửi báo cáo đúng thời hạn quy định.

Hoạt động của Ban KS đã nhận được sự hỗ trợ, tạo điều kiện của HĐQT, TGD và các đối tượng kiểm soát phù hợp với yêu cầu kiểm soát, giúp kết quả kiểm soát được đưa ra khách quan, phản ánh đúng bản chất hoạt động của TCT. Tạo điều kiện để Ban kiểm soát đưa ra những đánh giá, nhận định cuối cùng sát với thực tiễn.

## **8. Tự đánh giá kết quả hoạt động của BKS và của từng KSV.**

### ***8.1. Hoạt động chung của Ban kiểm soát.***

Ban KS đã thực hiện đúng các quy định của Luật Doanh nghiệp số 68/2014/QH13, tuân thủ các quy định tại Điều lệ tổ chức hoạt động của Tổng công ty Điện lực Dầu khí Việt Nam – CTCP, Quy chế tổ chức và hoạt động của Ban kiểm soát Tổng Công ty Điện lực Dầu khí Việt Nam – Công ty Cổ phần.

### ***8.2. Hoạt động của từng Kiểm soát viên.***

Các thành viên Ban KS thực hiện nghiêm túc và hoàn thành các nhiệm vụ tại kế hoạch công việc cá nhân năm 2023 và Kế hoạch hoạt động năm 2023 của

Ban kiểm soát Tổng công ty ĐLDKVN – CTCP được Đại hội đồng cổ đông thông qua. Phối hợp tốt giữa các thành viên Ban kiểm soát, với HĐQT, Ban TGD. Tham gia các cuộc họp HĐQT thường kỳ hàng quý theo quy định, các cuộc họp giao ban TCT định kỳ (mỗi tháng 1 lần).

- **Ông Phạm Minh Đức – Trưởng Ban kiểm soát (bắt đầu nhiệm kỳ từ 25/4/2023)**

- Tham dự 100% các cuộc họp Ban Kiểm soát từ thời điểm 25/4/2023 và cho ý kiến đầy đủ về công tác kiểm tra, giám sát đối với các hoạt động, lĩnh vực của Ban Kiểm soát được phân công.

- Thực hiện tốt các trách nhiệm liên quan đến các công việc, lĩnh vực: Công tác tổ chức hoạt động chung của Ban Kiểm soát; Theo dõi, đôn đốc triển khai thực hiện các hoạt động kiểm tra, giám sát của Ban Kiểm soát; Chỉ đạo, hỗ trợ, đôn đốc việc thực hiện nhiệm vụ được phân công của các Kiểm soát viên; Đề xuất các giải pháp, kiến nghị nhằm khắc phục những tồn tại trong lĩnh vực, nhiệm vụ được phân công; Phê duyệt các báo cáo của Ban Kiểm soát.

- Triển khai và thực hiện tốt công tác kiểm tra, giám sát đối với các hoạt động: Tình hình chấp hành Điều lệ, thực hiện Nghị Quyết của Đại hội đồng cổ đông, Hội đồng quản trị; Công tác xây dựng và thực hiện chiến lược phát triển, kế hoạch hoạt động sản xuất kinh doanh; Công tác quản lý các dự án đầu tư; Công tác tái cơ cấu; Phối hợp thẩm định Báo cáo tài chính bán niên, năm.

- **Bà Hà Thị Minh Nguyệt – Kiểm soát viên:**

- Tham dự 100% các cuộc họp Ban Kiểm soát và cho ý kiến đầy đủ về công tác kiểm tra, giám sát đối với các hoạt động, lĩnh vực của Ban Kiểm soát được phân công.

- Thực hiện tốt các trách nhiệm liên quan đến: Việc xây dựng kế hoạch hoạt động của cá nhân KSV; Đề xuất các giải pháp, kiến nghị nhằm khắc phục những tồn tại trong lĩnh vực, nhiệm vụ được phân công; Phối hợp với các Kiểm soát viên khác để thực hiện nhiệm vụ chung của Ban kiểm soát.

- Triển khai và thực hiện tốt công tác kiểm tra, giám sát đối với các hoạt động: Công tác bảo toàn vốn, quản lý, sử dụng vốn chủ sở hữu, hiệu quả hoạt động của Tổng công ty; Kiểm soát tình hình công nợ phải thu, phải trả, tái cơ cấu các khoản nợ. Kiểm soát dòng tiền, dự báo các rủi ro tiềm ẩn liên quan đến tình hình tài chính của công ty mẹ PV Power qua báo cáo tài chính quý, 6 tháng, năm. Phối hợp thẩm định báo cáo tài chính bán niên, năm.



- **Bà Vũ Thị Ngọc Dung – Kiểm soát viên**

- Tham dự 100% các cuộc họp Ban Kiểm soát và cho ý kiến đầy đủ về công tác kiểm tra, giám sát đối với các hoạt động, lĩnh vực của Ban Kiểm soát được phân công.

- Thực hiện tốt các trách nhiệm liên quan đến: Việc xây dựng kế hoạch hoạt động của cá nhân KSV; Đề xuất các giải pháp, kiến nghị nhằm khắc phục những tồn tại trong lĩnh vực, nhiệm vụ được phân công; Phối hợp với các Kiểm soát viên khác để thực hiện nhiệm vụ chung của Ban kiểm soát.

- Triển khai và thực hiện tốt công tác kiểm tra, giám sát đối với các hoạt động: Tình hình thực hiện kế hoạch sản xuất kinh doanh; Thẩm định Báo cáo hoạt động sản xuất kinh doanh và Báo cáo đánh giá công tác quản lý hàng năm của Hội đồng quản trị; Công tác đấu thầu, mua sắm của công ty mẹ; Công tác xây dựng và thực hiện các định mức kinh tế, kỹ thuật; Giám sát việc vận hành các nhà máy điện của TCT; Giám sát tình hình thực hiện hợp đồng cung cấp khí cho các nhà máy điện; Giám sát công tác tham gia thị trường phát điện cạnh tranh của các Nhà máy điện của TCT. Giám sát việc xây dựng và giao kế hoạch SXKD 2024.

- **Bà Nguyễn Thanh Hương – Kiểm soát viên (bắt đầu nhiệm kỳ từ 25/4/2023)**

- Tham dự 71% các cuộc họp Ban Kiểm soát từ ngày 25/4/2023 và cho ý kiến đầy đủ về công tác kiểm tra, giám sát đối với các hoạt động, lĩnh vực của Ban Kiểm soát được phân công.

- Thực hiện tốt các trách nhiệm liên quan đến: Việc xây dựng kế hoạch hoạt động của cá nhân KSV; Đề xuất các giải pháp, kiến nghị nhằm khắc phục những tồn tại trong lĩnh vực, nhiệm vụ được phân công; Phối hợp với các Kiểm soát viên khác để thực hiện nhiệm vụ chung của Ban kiểm soát.

- Triển khai và thực hiện tốt công tác kiểm tra, giám sát Giám sát hoạt động của người đại diện do TCT cử tại các doanh nghiệp khác, giám sát công tác tái cấu trúc tài chính, bao gồm đánh giá hiệu quả đầu tư vốn của TCT vào các doanh nghiệp khác, việc thoái vốn của TCT vào doanh nghiệp khác theo chỉ đạo của TCT, Tập đoàn; thẩm định Báo cáo quyết toán quỹ tiền lương; giám sát công tác đào tạo, quản lý và sử dụng nguồn nhân lực, công tác lao động tiền lương, chế độ chính sách cho người lao động; giám sát việc thực hành tiết kiệm, tiết giảm chi phí theo chỉ đạo của Chính phủ, Tập đoàn DKVN, ĐHĐCĐ; giám sát việc thực hiện giá thành điện theo giá thành kế hoạch của các nhà máy; giám sát công tác

quyết toán bảo dưỡng sửa chữa định kỳ các nhà máy điện.

- **Bà Đoàn Thị Thu Hà – Kiểm soát viên**

- Tham dự 90% các cuộc họp Ban Kiểm soát và cho ý kiến đầy đủ về công tác kiểm tra, giám sát đối với các hoạt động, lĩnh vực của Ban Kiểm soát được phân công.

- Thực hiện tốt các trách nhiệm liên quan đến: Việc xây dựng kế hoạch hoạt động của cá nhân KSV; Đề xuất các giải pháp, kiến nghị nhằm khắc phục những tồn tại trong lĩnh vực, nhiệm vụ được phân công; Phối hợp với các Kiểm soát viên khác để thực hiện nhiệm vụ chung của Ban kiểm soát.

- Triển khai và thực hiện tốt công tác kiểm tra, giám sát đối với các hoạt động: Xây dựng và ban hành hệ thống các quy chế, qui định, quy trình quản lý nội bộ của TCT và các đơn vị thành viên; Giám sát tình hình thực hiện hợp đồng cung cấp than cho nhà máy điện; Thẩm định BCTC riêng và hợp nhất hàng định kỳ bán niên, năm, trực tiếp làm việc với đơn vị kiểm toán độc lập về những nội dung liên quan đến hoạt động soát xét, kiểm toán Báo cáo tài chính thường niên, định kỳ của Tổng công ty; Rà soát hợp đồng, giao dịch với người có liên quan thuộc thẩm quyền phê duyệt của HĐQT hoặc ĐHĐCĐ; Kiểm soát việc công bố thông tin, tiêu chuẩn và điều kiện chức danh của NDD, Người quản lý, người nội bộ, người liên quan... theo quy định pháp luật hiện hành; Tham gia kiểm soát trực tiếp các hoạt động/đơn vị theo kế hoạch kiểm soát của BKS; Tổng hợp các báo cáo định kỳ của BKS.

- **Ông Vũ Quốc Hải – Nguyên Trưởng Ban kiểm soát (Trong năm 2023 giữ chức vụ từ 1/1/2023 đến 25/4/2023)**

- Trong thời gian giữ chức vụ, tham dự 100% các cuộc họp Ban Kiểm soát và cho ý kiến đầy đủ về công tác kiểm tra, giám sát đối với các hoạt động, lĩnh vực của Ban Kiểm soát được phân công.

- Thực hiện tốt các trách nhiệm liên quan đến các công việc, lĩnh vực: Công tác tổ chức hoạt động chung của Ban Kiểm soát; Theo dõi, đôn đốc triển khai thực hiện các hoạt động kiểm tra, giám sát của Ban Kiểm soát; Chỉ đạo, hỗ trợ, đôn đốc việc thực hiện nhiệm vụ được phân công của các Kiểm soát viên; Đề xuất các giải pháp, kiến nghị nhằm khắc phục những tồn tại trong lĩnh vực, nhiệm vụ được phân công; Phê duyệt các báo cáo của Ban Kiểm soát.

- Triển khai và thực hiện tốt công tác kiểm tra, giám sát đối với các hoạt động: Tình hình chấp hành Điều lệ, thực hiện Nghị Quyết của Đại hội đồng cổ

đồng, Hội đồng quản trị; Công tác xây dựng và thực hiện chiến lược phát triển, kế hoạch hoạt động sản xuất kinh doanh; Công tác quản lý các dự án đầu tư; Công tác tái cơ cấu; Thẩm định Báo cáo tài chính năm 2022.

• **Bà Lý Thị Thu Hương – Nguyên Kiểm soát viên (Trong năm 2023 giữ chức vụ từ 1/1/2023 đến 25/4/2023)**

- Trong thời gian giữ chức vụ, tham dự 100% các cuộc họp Ban Kiểm soát và cho ý kiến đầy đủ về công tác kiểm tra, giám sát đối với các hoạt động, lĩnh vực của Ban Kiểm soát được phân công.

- Thực hiện tốt các trách nhiệm liên quan đến: Việc xây dựng kế hoạch hoạt động của cá nhân KSV; Đề xuất các giải pháp, kiến nghị nhằm khắc phục những tồn tại trong lĩnh vực, nhiệm vụ được phân công; Phối hợp với các Kiểm soát viên khác để thực hiện nhiệm vụ chung của Ban kiểm soát.

- Triển khai thực hiện tốt công tác kiểm tra, giám sát các hoạt động chung của Ban kiểm soát như: Giám sát hoạt động của người đại diện do TCT cử tại các doanh nghiệp khác, giám sát công tác tái cấu trúc tài chính, bao gồm đánh giá hiệu quả đầu tư vốn của TCT vào các doanh nghiệp khác, việc thoái vốn của TCT vào doanh nghiệp khác theo chỉ đạo của TCT, Tập đoàn; thẩm định Báo cáo quyết toán quỹ tiền lương; giám sát công tác đào tạo, quản lý và sử dụng nguồn nhân lực, công tác lao động tiền lương, chế độ chính sách cho người lao động; giám sát việc thực hành tiết kiệm, tiết giảm chi phí theo chỉ đạo của Chính phủ, Tập đoàn DKVN, ĐHĐCĐ; giám sát công tác kiểm kê; giám sát việc thực hiện giá thành điện theo giá thành kế hoạch của các nhà máy

**9. Thẩm định các báo cáo.** Ban Kiểm soát đã thực hiện thẩm định các báo cáo:

- Báo cáo tình hình kinh doanh của TCT.
- Báo cáo tài chính TCT riêng và hợp nhất năm 2023 đã kiểm toán.
- Báo cáo thẩm định Báo cáo công tác quản lý của HĐQT.

**10. Thù lao, chi phí hoạt động và các lợi ích khác của Ban KS.**

Các khoản thù lao của Ban KS được TCT chi trả tuân thủ các quy định của pháp luật về tiền lương, thù lao của từng thành viên Ban KS, được ĐHĐCĐ thông qua phù hợp với kết quả hoạt động SXKD của TCT.

<b>Stt</b>	<b>Họ và tên</b>	<b>Chức danh</b>	<b>Tiền lương, thù lao (Triệu đồng)</b>
1	Phạm Minh Đức	Trưởng BKS	427.893.954
2	Vũ Thị Ngọc Dung	Kiểm soát viên	840.336.855
3	Hà Thị Minh Nguyệt	Kiểm soát viên	875.085.754
4	Nguyễn Thị Thanh Hương	Kiểm soát viên	425.525.728
5	Đoàn Thị Thu Hà	Kiểm soát viên	729.435.272
6	Vũ Quốc Hải	Trưởng BKS (từ 1/1/2023 đến 25/4/2023)	601.522.441
7	Lý Thị Thu Hương	Kiểm soát viên (từ 1/1/2023 đến 25/4/2023)	428.219.935
<b>Tổng cộng</b>			<b>4.328.019.939</b>

Các khoản chi phí hoạt động và các thù lao, lợi ích khác của Ban KS được thực hiện và chi trả phù hợp với các quy định của Nhà nước, quy chế quản lý nội bộ của TCT, đúng mục đích cho hoạt động của Ban KS (phù hợp với các quy định về định mức chi tiêu nội bộ của TCT).

### **III. Kế hoạch hoạt động của Ban Kiểm soát năm 2024 (Phụ lục đính kèm)**

#### **IV. Kiến nghị của Ban kiểm soát.**

- ĐHĐCĐ thông qua kết quả hoạt động của Ban KS năm 2023 và kế hoạch hoạt động kiểm soát năm 2024 để Ban KS triển khai thực hiện

- HĐQT, TGD TCT tiếp tục chỉ đạo và phê duyệt sửa đổi bổ sung hệ thống các văn bản quy chế, qui định, qui trình quản lý nội bộ của TCT và các đơn vị trực thuộc làm cơ sở áp dụng cho phù hợp thực tiễn và đồng bộ trong quản lý và điều hành.

- Tích cực thực hiện các biện pháp thu hồi công nợ, đặc biệt đối với các khoản công nợ quá hạn nói chung và khoản công nợ từ EVN nói riêng nhằm tăng khả năng thanh toán, cân đối dòng tiền và giảm thiểu các chi phí vay vốn lưu động. Yêu cầu Người đại diện tại các đơn vị sát sao trong công tác thu hồi công nợ, đặc biệt là các khoản công nợ đã quá hạn lâu ngày, khó có khả năng thu hồi

- Chú trọng đến công tác quản trị dòng tiền và các giải pháp để cân đối dòng tiền trong ngắn, trung và dài hạn nhằm đảm bảo nguồn vốn cho hoạt động sản xuất điện ổn định, hiệu quả, hoàn trả vốn vay đúng hạn và đảm bảo vốn chủ cho hoạt động đầu tư.

- Đôn đốc, thúc đẩy tiến độ dự án Nhơn Trạch 3,4 cũng như công tác thu xếp vốn cho dự án, cần chuẩn bị kỹ về hồ sơ tài liệu và công tác quản trị trong suốt quá trình vay vốn để đảm bảo vay được vốn và tiến độ giải ngân phù hợp với tiến độ thanh toán của dự án, duy trì mức độ đáp ứng các điều kiện giải ngân vốn vay từ các tổ chức tín dụng.

- Nâng cao chất lượng công tác bảo dưỡng sửa chữa các nhà máy điện nhằm vận hành ổn định, nâng cao độ tin cậy, khả dụng các nhà máy điện, đảm bảo hiệu quả SXKD.

- Xây dựng mô hình và triển khai hệ thống Quản trị rủi ro phù hợp với thông lệ quốc tế và quy định của pháp luật, thực hiện nhận diện, phân tích, đánh giá, nâng cao chất lượng công tác ứng phó trong hoạt động quản trị rủi ro, đảm bảo hoạt động SXKD an toàn, hiệu quả, phù hợp với định hướng chung của TCT.

- Tiếp tục thực hiện các kiến nghị của Ban Kiểm soát tại các kỳ giám sát, các báo cáo thẩm định BCTC và các báo cáo kết quả kiểm soát.

Ban Kiểm soát Tổng công ty kính báo cáo Đại hội đồng cổ đông Tổng công ty Điện lực Dầu khí – CTCP xem xét thông qua.

**PHỤ LỤC**  
**KẾ HOẠCH HOẠT ĐỘNG NĂM 2024**  
**CỦA BAN KIỂM SOÁT TỔNG CÔNG TY ĐIỆN LỰC DẦU KHÍ VIỆT NAM - CTCP**

<b>Số TT</b>	<b>Nội dung kiểm soát</b>	<b>Đối tượng kiểm soát</b>	<b>Thời gian thực hiện dự kiến</b>
<b>A</b>	<b>Nhiệm vụ thường xuyên</b>		
1	Giám sát tính hợp pháp, trung thực, cẩn trọng của HĐQT/Chủ tịch HĐQT và TGD TCT trong việc tổ chức thực hiện quyền chủ sở hữu, trong quản lý điều hành hoạt động SXKD. Giám sát việc ban hành các nghị quyết, quyết định, chỉ thị của HĐQT, TGD ngay từ trước khi ban hành phù hợp với quy định của pháp luật (thực hiện khi nhận được các tài liệu liên quan trước khi ban hành NQ, QĐ).	Người đại diện của PVN tại TCT. HĐQT, TGD PVPower	Thường xuyên
2	Giám sát tình hình thực hiện các nhiệm vụ sản xuất kinh doanh 2024 của TCT phù hợp với kế hoạch được PVN/ĐHĐCĐ duyệt. Đánh giá 1 số chỉ tiêu cơ bản về tình hình SXKD: Sản lượng điện SX, Doanh thu, Lợi nhuận trước thuế. Nguyên nhân và yếu tố ảnh hưởng.	Công ty mẹ TCT và toàn TCT	Thường xuyên
3	Giám sát tình hình tài chính, cân đối vốn và quản lý dòng tiền, tình hình quản lý và sử dụng vốn, hiệu quả hoạt động và khả năng thanh toán nợ công ty mẹ, tình hình tái cơ cấu các khoản nợ của TCT và các đơn vị có vốn góp chi phối của TCT.	Công ty mẹ TCT và toàn TCT	Thường xuyên

4	Kiểm soát dòng tiền, đánh giá tính khả thi kế hoạch dòng tiền dài hạn của TCT, dự báo các rủi ro tiềm ẩn liên quan đến tình hình tài chính của công ty Mẹ PV Power qua báo cáo giám sát quý, 6 tháng, năm.	Công ty mẹ TCT và toàn TCT	Thường xuyên
5	Phối hợp với Người đại diện phần vốn của PVN trong việc quản lý phần vốn của PVN tại đơn vị và phần vốn đơn vị đầu tư vào doanh nghiệp khác.	Công ty mẹ TCT, các đối tượng khác theo yêu cầu của HĐQT, TGD	Thường xuyên
6	Kiểm tra/giám sát tình hình thực hiện các dự án đầu tư của TCT và các đơn vị mà TCT có vốn góp chi phối theo quyết định của cấp có thẩm quyền.	Công ty mẹ TCT, đơn vị có vốn góp chi phối của TCT	Thường xuyên
7	Giám sát việc bảo lãnh, thực hiện bảo lãnh của CP, PVN, TCT đối với việc huy động vốn cho hoạt động của TCT và các đơn vị thành viên.	Công ty mẹ TCT, người đại diện tại các đơn vị mà TCT bảo lãnh	Thường xuyên
8	Giám sát công tác tham gia thị trường phát điện cạnh tranh của các NMD.	Các nhà máy điện của TCT	Thường xuyên
9	Giám sát việc ban hành các định mức kinh tế kỹ thuật của các nhà máy.	Các nhà máy điện của TCT	Thường xuyên
10	Giám sát công tác quyết toán vốn đầu tư dự án hoàn thành các dự án do TCT làm chủ đầu tư, hoặc góp vốn chi phối.	Công ty mẹ TCT và toàn TCT	Thường xuyên
11	Giám sát công tác quản lý hàng tồn kho các nhà máy điện của công ty Mẹ (bao gồm cả nhiên liệu, vật tư thay thế BDSC...)	Công ty mẹ TCT	Thường xuyên

12	Rà soát, kiểm tra và đánh giá hiệu lực và hiệu quả của hệ thống kiểm soát nội bộ, kiểm toán nội bộ, quản lý rủi ro và cảnh báo sớm của đơn vị; có các kiến nghị, đề xuất nhằm hoàn thiện và nâng cao hiệu quả hoạt động của hệ thống kiểm soát nội bộ.	Công ty mẹ TCT, người đại diện do TCT cử là KSV/TV BKS tại các đơn vị	Thường xuyên
13	Giám sát công tác quyết toán bảo dưỡng sửa chữa định kỳ các nhà máy điện.	Các nhà máy điện của TCT	Thường xuyên
14	Giám sát việc thực hành tiết kiệm, tiết giảm chi phí theo chỉ đạo của CP, Tập đoàn DKVN, ĐHĐCĐ (bao gồm các chỉ tiêu, giải pháp thực hiện).	Công ty mẹ TCT và toàn TCT	Thường xuyên
15	Phối hợp với HĐQT, TGD thực hiện giám sát theo kế hoạch của HĐQT, TGD theo yêu cầu.	Công ty mẹ TCT, người đại diện do TCT cử vào các DN khác	Thường xuyên
16	Phối hợp với các cơ quan chức năng của Nhà nước, các đoàn kiểm tra, kiểm toán nội bộ của Tập đoàn, của đơn vị trong việc kiểm tra, giám sát công tác quản lý, hoạt động sản xuất kinh doanh tại đơn vị.	Công ty mẹ TCT, người đại diện do TCT cử vào các DN khác	Thường xuyên
17	Giám sát hoạt động của người đại diện, người đại diện phần vốn, Kiểm soát viên/thành viên Ban kiểm soát do TCT cử tại các doanh nghiệp khác theo đúng quy định của pháp luật và của TCT.	Công ty mẹ TCT, người đại diện do TCT cử vào các DN khác	Thường xuyên



18	Rà soát hợp đồng, giao dịch với người có liên quan thuộc thẩm quyền phê duyệt của Hội đồng quản trị hoặc Đại hội đồng cổ đông và đưa ra khuyến nghị về hợp đồng, giao dịch cần có phê duyệt của Hội đồng quản trị hoặc Đại hội đồng cổ đông; giám sát doanh nghiệp về công tác công bố thông tin về người có liên quan và giao dịch với người có liên quan.	Công ty mẹ TCT	Thường xuyên
19	Thực hiện các công việc khác của Người đại diện của PVN làm công tác kiểm soát theo yêu cầu của PVN, ĐHĐCĐ/nhóm cổ đông, HĐQT TCT...phù hợp với quy định của Luật DN, quy chế quản lý NDD của PVN và các quy định hiện hành khác; đề xuất ĐHĐCĐ lựa chọn công ty kiểm toán độc lập; ...	Công ty mẹ TCT, người đại diện của TCT cử vào các DN khác	Thường xuyên
20	Lập báo cáo cung cấp thông tin phục vụ cho hoạt động công bố thông tin theo yêu cầu của các cơ quan có thẩm quyền	BKS TCT	Thường xuyên
<b>B</b>	<b>Nhiệm vụ định kỳ</b>		
1	Giám sát công tác kiểm kê thời điểm 0h ngày 01/01/2024	Công ty mẹ TCT	Quý 1/Quý 2, sau khi hợp xử lý kết quả kiểm kê
2	Thực hiện/phối hợp với thành viên BKS lập báo cáo hoạt động năm 2023 và kế hoạch hoạt động năm 2024 của BKS trình ĐHĐCĐ thông qua và tổ chức thực hiện.	Công ty mẹ TCT	Quý 1
3	Thẩm định Báo cáo tài chính bán niên và năm, trình Đại hội đồng cổ đông thường niên và Tập đoàn DKVN theo quy định.	Công ty mẹ TCT	Quý 1, Quý 3

4	Thẩm định báo cáo về hoạt động sản xuất kinh doanh năm 2023 và báo cáo đánh giá công tác quản lý năm 2023 của Hội đồng quản trị.	Công ty mẹ TCT	Q1/Q2 (ngay khi nhận được báo cáo của HĐQT, TGD)
5	Thẩm định Báo cáo quyết toán quỹ tiền lương của người quản lý, người lao động của TCT theo quy định của Nhà nước.	Công ty mẹ TCT	Q1/Q2 (ngay khi nhận được báo cáo của HĐQT, TGD)
6	Đánh giá hệ thống quy chế - quy định - quy trình theo các tiêu chí: đầy đủ - tính phù hợp với quy định của pháp luật và thực tế hoạt động của TCT.	Công ty mẹ TCT, các chi nhánh của TCT	Q1
7	Giám sát công tác tái cấu trúc tài chính của TCT, bao gồm: đánh giá hiệu quả đầu tư vốn góp vào DN khác; công tác quản lý hoạt động của các đơn vị có vốn góp của TCT; việc thoái vốn đầu tư của TCT vào doanh nghiệp khác theo chỉ đạo của Tập đoàn, ĐHĐCĐ.	Công ty mẹ TCT	Q2
8	Giám sát tình hình thực hiện các ĐMKTKT 2024	Các nhà máy điện của TCT	Q3
9	Giám sát công tác thu xếp vốn, đánh giá hiệu quả sử dụng vốn huy động, khả năng thanh toán các khoản vay.	Công ty mẹ TCT	Q3
10	Kiểm tra/giám sát việc thực hiện tái cấu trúc và đổi mới doanh nghiệp theo Quyết định/Chỉ thị/Nghị quyết được phê duyệt.	Công ty mẹ TCT	Q3

11	Làm việc với Công ty Kiểm toán độc lập về nội dung kiểm toán BCTC riêng, BCTC Hợp nhất của TCT năm 2024.	Công ty mẹ TCT	Q3
12	Giám sát công tác thương mại và quản lý các hợp đồng kinh tế. Hợp đồng mua, bán vật tư phục vụ cho bảo dưỡng sửa chữa các nhà máy điện .	Công ty mẹ TCT	Q3
13	Giám sát các hợp đồng thuê nhân công, dịch vụ phục vụ công tác bảo dưỡng, sửa chữa định kỳ các nhà máy điện của công ty Mẹ PV Power.	Các nhà máy điện của TCT	Q4
14	Lập kế hoạch hoạt động của Ban KS năm 2025 trình HĐQT PVN thông qua.	BKS TCT	Q4
15	Giám sát việc xây dựng và giao kế hoạch 2025 cho TCT và các đơn vị thành viên.	Công ty mẹ TCT	Q4
16	Giám sát đánh giá thực hiện chiến lược phát triển của TCT theo phê duyệt của PVN	TCT	Q4
17	Giám sát việc thực hiện giá thành sản xuất điện thực tế phù hợp với giá thành kế hoạch của các nhà máy, hợp đồng mua bán điện (PPA).	Công ty mẹ TCT, các nhà máy điện của TCT	Q4
18	Xem xét sổ kế toán, ghi chép kế toán và tài liệu khác của công ty, công việc quản lý, điều hành hoạt động của đơn vị khi xét thấy cần thiết.	Chi nhánh, Ban QLDA/Các đơn vị có vốn góp chi phối	Khi cần thiết

19	Giám sát công tác đào tạo, quản lý và sử dụng nguồn nhân lực, công tác lao động tiền lương, quỹ lương và quỹ KTPL, chế độ chính sách cho người lao động của TCT và các chi nhánh nhằm sử dụng có hiệu quả nguồn nhân lực trong toàn TCT.	Công ty mẹ TCT và các chi nhánh, nhà máy điện của TCT	Q4
20	Kiểm tra/giám sát tình hình thực hiện và xử lý các khuyến nghị của các đoàn kiểm tra của các cơ quan nhà nước, chức năng có thẩm quyền tại đơn vị.	Công ty mẹ TCT, người đại diện do TCT cử vào các DN khác	Hàng Quý/theo yêu cầu
21	Lập báo cáo giám sát hàng quý, Báo cáo kết quả hoạt động của Ban KS theo Quy định của Tập đoàn Dầu khí Việt Nam và các báo cáo khác theo yêu cầu.	BKS TCT	Hàng Quý/theo yêu cầu
<b>C</b>	<b>Công tác kiểm tra/giám sát chuyên đề, Dự án, Công ty con, Công ty liên kết...</b>		
1	Giám sát hoạt động của các đơn vị mà TCT góp vốn chi phối, đơn vị giám sát đặc biệt (khi thấy cần thiết) nhằm đảm bảo việc sử dụng vốn góp của TCT đúng mục đích an toàn và hiệu quả.	Người đại diện của TCT cử tại các đơn vị	Khi cần thiết
2	Giám sát tình hình thực hiện hợp đồng cung cấp khí cho các nhà máy	Công ty mẹ TCT	Q3
3	Giám sát tình hình thực hiện hợp đồng cung cấp dầu cho NMD Cà Mau, Nhơn Trạch 1	Công ty mẹ TCT	Q2, Q3

4	Giám sát quản lý hàng tồn kho NMD Cà Mau, Nhơn Trạch 1	Các đơn vị	Q2, Q3
5	Giám sát công tác quyết toán chi phí sửa chữa lớn NM điện Vũng Áng 1, Cà Mau 2 năm 2023.	Công ty mẹ TCT	Q1/hoặc sau khi có QĐ phê duyệt